

足りないことがきっと見つかる

小規模事業者にこそ必要!!

# 「経営革新計画の つくり方」

「新しい取り組みをはじめたいが、何から手を付けて良いかわからない」、「今ままでは、この先の展望が開けない」、「事業をどの方向に進めれば、継続的に発展できるのだろうか」など、経営にまつわる悩みは尽きません。こうした悩みを整理し、進むべき道を明らかにするには、「経営戦略」を作成するノウハウが必要です。この研修では、講義と演習を通じそのノウハウを身につけていただきます。

掴めます!

- ① 自社を正しく分析する方法
- ② 経営戦略の意義と構築する方法
- ③ 新しい第一歩を踏み出すきっかけ



■ 講 師

川上 正人 氏 (かわかみ まさと)

株式会社 流通プランニング研究所  
(代表取締役・中小企業診断士)

青山監査法人勤務を経て、平成5年に中小企業診断士事務所を開業。

中小企業大学校東京校・広島校の講師として、「販路開拓」「経営革新」をテーマとした講演、研修及び各支援機関にて成長戦略の策定等コンサルティングに従事されている。

経営革新塾2017

受講  
無料

日 時 平成29年1月19日(木)・20日(金)各10:30~17:30(全2回)

会 場 エフピコRiM 7階 セミナールームB

定 員 30名 (定員になり次第締切ります)

申込方法 裏面の申込書に必要事項をご記入のうえ、

平成29年1月12日(木)までにFAXにてお申込みください。

※可能な限り、2日目からパソコンをご持参ください。※駐車場料金は各自でご負担ください。

カリキュラム・お申込みは裏面をご覧ください。

申込・問合せ

福山商工会議所  
経営課

〒720-0067 福山市西町 2-10-1

TEL: (084) 921-8734

FAX: (084) 922-0100

## カリキュラム

日 程		テ マ	内 容
1月 19日 (木)	10:30～11:30	経営革新計画策定の意義と取組事例の紹介	初日は、経営革新や事業計画に親しんで頂きます。事業計画がなぜ経営に役立つか、その原理と事例で必要性を認識頂きます。事業計画を策定する前に経営戦略とは何かを正しく学んで頂きます。
	11:30～12:30	経営戦略の立て方	
	13:30～14:00	経営環境分析の進め方	
	14:00～14:30	演習①：実態の把握	
	14:30～17:00	演習②：環境の分析	ワークシートを使用して、自社の経営実態を正しく把握して頂きます。わかっているうえで、わかっていないことが明らかとなります。実態を踏まえた上で、自社が進むべき道となる経営戦略を構想して頂きます。
	17:00～17:30	次回までにやるべきこと	
1月 20日 (金)	10:30～11:30	相互アドバイス	自分の考えた戦略をご紹介頂き、ひとの多様な見方によって、たくさんの気づきを得て頂きます。ひとの意見を反映させて経営戦略をブラッシュアップした上で、計画書の策定に取り掛かって頂きます。
	11:30～12:30	経営革新構想の作り方	
	13:30～14:30	演習③：構想のまとめ	
	14:30～15:00	実現可能性の検証	
	15:00～17:00	演習④：計画書の完成	計画書の総仕上げです。作業の進み具合によって講師がマンツーマンにてアドバイス致します。最後に今回の研修を、どう今後に役立てればよいかご説明して終了します。
	17:00～17:30	支援施策紹介と講師講評	

※ 1時間ごとに10分程度休憩があります。

※ 可能な限り、2日目からパソコンをご持参ください。

### ■ 講師からのメッセージ

みなさまこんにちは。講師を担当する、川上正人です。  
この研修は、経営戦略の基本をじっくりと学んで頂く内容で構成しています。はじめての方には、やさしい言葉を使用して説明致します。よくご存知の方は、自分の知識が正しいか、確認のためにご参加頂ければと存じます。  
長くもあり、短くもある研修ですが、なにかひとつでもきっかけをつかんで頂き、私のご紹介する事例のひとつに、是非、加わってください。ご参加、お待ちしています!

### 経営革新塾受講申込書

事業所名		T E L	( ) -
住 所	〒 -	F A X	( ) -
受講者名	部署	役職	氏名
受講者名	部署	役職	氏名

【個人情報の取扱いについて】ご記入頂きました情報は、福山商工会議所からの各種連絡、情報提供のため利用するほか、塾の参加者名簿として使用します。

必要事項をご記入のうえ、FAXでお申し込みください。

**FAX. 084-922-0100 申込締切 平成29年1月12日(木)**  
福山商工会議所 経営課 担当 堀